



The Mosaic Company
101 E. Kennedy Blvd, Suite 2500
Tampa, FL 33602
www.mosaicco.com

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA

Imprensa:

Ben Pratt
The Mosaic Company
813-775-4206
benjamin.pratt@mosaicco.com

Investidores

Laura Gagnon
The Mosaic Company
813-775-4214
investor@mosaicco.com

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE DE 2019

TAMPA, FLORIDA – 19 de fevereiro de 2020 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) anunciou um prejuízo líquido de US\$ 1,07 bilhão para o ano de 2019, um reflexo de efeitos negativos não-caixa provenientes de decisões de otimização da carteira de ativos anteriormente divulgadas, assim como depreciações de goodwill, tudo relacionado às desafiadas condições do setor presentes ao redor do mundo. No ano de 2019, a empresa registrou um prejuízo por ação de US\$ 2,78. Para o ano, o EBITDA⁽¹⁾ ajustado foi de US\$ 1.35 milhões, com lucro por ação ajustado (EPS ajustado)⁽¹⁾ de US\$ 0,16.

As condições climáticas, incluindo o ano mais chuvoso na América do Norte em praticamente 50 anos, impactaram adversamente a primavera norte americana e as aplicações de outono naquela região, além dos volumes de venda, o que, por sua vez, pressionou os preços. Reagindo a essas condições, a empresa tomou decisões drásticas para melhorar sua estrutura de custos e adequar a produção à demanda dos clientes. Essas ações anunciadas anteriormente, incluindo o fechamento permanente das operações de fosfato de Plant City, a aceleração da produção da mina Esterhazy K3 e a prorrogação da desativação da mina de potássio de Colonsay, juntamente com a depreciação de goodwill do segmento de Fosfatados, levou a efeitos negativos não-caixa da ordem de US\$ 1,46 bilhão.

Em 2019, a Mosaic avançou significativamente para posicionar a empresa para sucesso futuro:

- Realizou aproximadamente US\$ 330 milhões em sinergias líquidas anuais na Mosaic Fertilizantes
- Acelerou o cronograma para conclusão da mina Esterhazy K3
- Atendeu com sucesso as mudanças regulatórias para barragens de rejeitos no Brasil
- Executou decisões estratégicas para melhorar sua estrutura de custos

- Prorrogação da desativação de Colonsay
- Desativação permanente da unidade de Plant City
- Tomou medidas para adequar a produção de fosfato da Mosaic à demanda dos clientes
- Obteve resultados de segurança recorde

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

“Neste ambiente desafiante, atuamos decisivamente, executamos bem e fortalecemos as operações da empresa para o futuro, sempre entregando resultados de segurança recorde”, afirmou Joc O’Rourke, Presidente e CEO. “Nossas ações para administrar nossa carteira de ativos e reduzir nossa estrutura de custos, nossos estoques reduzidos e a forte demanda global por fertilizantes esperada em 2020 representam para nós uma tremenda oportunidade para capitalizar nas tendências de melhora que observamos no início deste ano.”

A Mosaic decidiu retomar a produção plena de suas operações de fosfato, após a forte demanda na América do Norte, observada em dezembro e janeiro, ter reduzido os estoques de fosfatos da empresa. Além disso, as preocupações com a disponibilidade do produto mudaram o sentimento do mercado e estão por trás da forte demanda global por fosfato.

Resumo do ano de 2019

Potássio*	2019	2018	2017
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	7,8	8,8	8,6
Preço de venda MOP ⁽²⁾	US\$ 237	US\$ 214	US\$ 177
Preço médio de venda do produto acabado (destino)	US\$ 270	US\$ 248	US\$ 215

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽²⁾Preço médio de venda MOP de nutrientes de safra (FOB mina)

Embarques menores para o Sudeste Asiático e para a Índia no segundo semestre de 2019, em conjunto com as condições climáticas na América do Norte, resultaram em estoques excessivos, que por sua vez exigiram a redução da produção de potássio para equilibrar o mercado. O segmento de Potássio anunciou vendas líquidas de US\$ 2,1 bilhões em 2019, uma ligeira queda em relação aos US\$ 2,2 bilhões registrados em 2018, com preços melhores sendo neutralizados por uma queda nos volumes de venda. Melhores preços e desempenho operacional tiveram a contrapartida parcial na forma de um aumento de US\$ 60 milhões nos custos de unidades desativadas, no momento em que a empresa ajustava a oferta à demanda dos clientes. A margem bruta por tonelada aumentou de US\$ 68 por tonelada em 2018 para US\$ 79 por tonelada em 2019, sendo que a margem bruta ajustada por tonelada⁽¹⁾ melhorou no ano a ano, de US\$ 69 por tonelada para US\$ 83 por tonelada.

Em 2019, a Mosaic acelerou o cronograma para conclusão do projeto K3 em Esterhazy, que espera-se permitirá a empresa eliminar em 2022 os gastos com água salobra nas minas K1 e K2, 30 meses antes do originalmente programado. A empresa projeta uma redução de US\$ 300 milhões em caixa, através de melhores gastos com água salobra e menores custos de caixa na produção.

Durante o terceiro trimestre, a Mosaic anunciou a desativação temporária de sua unidade de potássio em Colonsay, transferindo a produção para a mina de Esterhazy, que tem custos menores. Posteriormente, a empresa anunciou que a desativação de Colonsay continuará, resultando em custos antes dos impostos de US\$ 530 milhões no quarto trimestre, trazidos principalmente pela baixa contábil de ativos relacionados ao projeto de expansão de 2013. A unidade deverá ser mantida até que seja novamente exigida para atender demanda de clientes.

(1)Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Mosaic Fertilizantes*	2019	2018	2017
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	9,2	9,1	6,0
Preço de Venda de MAP no Brasil ⁽³⁾	US\$ 418	US\$ 491	—
Preço médio de venda do produto acabado (destino)	US\$ 409	US\$ 410	US\$ 369

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽³⁾Preço médio de venda de MAP (produção no Brasil, preço entregue a clientes terceiros)

As tensões comerciais entre os Estados Unidos e a China beneficiaram a agricultura brasileira, trazendo por sua vez uma maior demanda pelos produtos da Mosaic Fertilizantes. O impacto dessa forte demanda foi parcialmente enfraquecido pelo custo e pelas interrupções dos novos regulamentos brasileiros para barragens de rejeitos promulgados no primeiro trimestre, além de uma queda global nos preços de fosfatados.

Os volumes tiveram um ligeiro aumento, sendo que os preços médios de venda de produtos acabados no segmento da Mosaic Fertilizantes permaneceram praticamente estáveis de 2018 para 2019, resultando em uma melhoria nas vendas líquidas no ano-a-ano da Mosaic Fertilizantes de US\$ 3,7 bilhões em 2018 para US\$ 3,8 bilhões em 2019. A margem bruta por tonelada no segmento caiu de US\$ 42 por tonelada em 2018 para US\$ 31 por tonelada em 2019, em razão especialmente dos custos adicionais de mercadorias vendidas, quando o negócio teve de absorver o impacto do atendimento dos novos regulamentos para barragens de rejeitos, os preços menores dos fosfatados e os custos maiores das matérias primas.

A empresa realizou cerca de US\$ 330 milhões em sinergias líquidas anuais a partir da aquisição da Vale Fertilizantes em 2019, mais de US\$ 50 milhões acima da meta originalmente prevista de US\$ 275 milhões, e um ano antes do previsto.

Fosfatados*	2019	2018	2017
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	8,2	8,4	9,5
Preço médio de venda DAP ⁽⁴⁾	US\$ 325	US\$ 402	US\$ 331
Preço médio de venda do produto acabado (destino)	US\$ 379	US\$ 453	US\$ 379

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽⁴⁾Preço médio de venda DAP⁽⁴⁾ (FOB fábrica)

Condições climáticas adversas na América do Norte durante todo o ano de 2019 reduziram as aplicações de fertilizantes. Esse fato, aliado aos maiores volumes de importação durante o primeiro semestre, resultou no crescimento dos estoques de produtores, distribuidores e varejistas, o que puxou para baixo os preços durante todo o ano.

Com isso, as vendas líquidas de Fosfatados foram reduzidas de US\$ 3.9 bilhões em 2018 para US\$ 3,2 bilhões em 2019. A queda nos volumes de venda na América do Norte foi compensada em parte por vendas internas à Mosaic Fertilizantes, ajudando a mitigar o impacto das mudanças dos regulamentos brasileiros para barragens de rejeitos. As mesmas condições de mercado também levaram a Mosaic a decidir reduzir a produção de fertilizantes fosfatados na América do Norte, através do fechamento permanente de sua unidade de produção em Plant City, decisão anunciada em agosto, e a suspensão temporária da capacidade adicional no quarto trimestre. Essas medidas resultaram em efeitos negativos não-caixa, contabilizados como custos particulares, e custos de desativação da fábrica da ordem de US\$ 110 milhões, incluídos nos resultados de 2019. Além disso, durante o quarto trimestre a empresa realizou a avaliação anual do seu goodwill, o que resultou em uma depreciação não-caixa, antes dos impostos, de US\$ 589 milhões para o goodwill do segmento de Fosfatados.

MicroEssentials teve um volume de vendas de 2,7 milhões de toneladas em 2019. Na América do Norte, o volume de vendas caiu em 7,0%, menos que as vendas de DAP e MAP na América do Norte, que sofreram uma queda de 9,3%. O prêmio de margem bruta dos produtos MicroEssentials manteve-se consistente com os níveis registrados em 2018.

Outros

Para o ano, encargos de venda, despesas administrativas e outros encargos gerais (SG&A) foram de US\$ 354 milhões em 2019, em comparação com os US\$ 341 registrados em 2018. O aumento foi motivado por maiores investimentos na transformação e redução nas reservas de crédito de clientes para a Mosaic Fertilizantes, que foram compensados em parte por despesas menores de remuneração com incentivos. Outras Despesas Operacionais foram US\$ 176 milhões, em comparação com os US\$ 229 milhões registrados no ano anterior. Despesas de Depreciação, Reestruturação e Outras foram de US\$ 1,46 bilhão em 2019.

A Mosaic reconheceu um prejuízo em investimentos acionários da ordem de US\$ 59 milhões, incluindo um prejuízo de US\$ 62 milhões para a joint-venture MWSPC na Arábia Saudita, que reflete menos que as taxas operacionais integrais e as desafiantes condições do mercado global de fosfato.

A alíquota tributária declarada para 2019 foi de 17,9%, e 64,3% excluindo itens específicos. A alíquota de 64,3% resulta de uma combinação de lucros em diferentes jurisdições e o impacto de prejuízos em determinadas jurisdições. A Mosaic acredita que a volatilidade em sua alíquota tributária real provavelmente continuará, devido ao mix de lucros e alterações nas deduções para avaliações.

Em 2019, o caixa líquido produzido pelas atividades operacionais foi de US\$ 1,1 bilhão, sendo que os dispêndios de capital foram da ordem de US\$ 1,3 bilhão. Durante o ano, a Mosaic recomprou 7,1 milhões de suas próprias ações ordinárias, por US\$ 150 milhões, pagando US\$ 67 milhões em dividendos.

Resultados do Quarto Trimestre de 2019

Embora os mercados de fertilizantes tenham recentemente demonstrado uma recuperação, os principais mercados globais de fertilizantes mantiveram a fraca tendência no quarto trimestre de 2019. O mercado chinês continuou a usar seus estoques de potássio para atender suas necessidades; a seca e os incêndios florestais tiveram grande impacto na agricultura australiana; e os produtores rurais norte-americanos foram impactados por uma temporada mais curta de aplicação de fertilizantes, devido ao atraso no plantio e na colheita da safra anterior e ao clima desfavorável no outono daquela região. Com menores aplicações de fertilizantes, tanto produtores quanto distribuidores mantiveram seus altos estoques em diversos mercados, o que fez com que os produtores reduzissem o fornecimento de ambos potássio e fosfatados. No quarto trimestre de 2019, a Mosaic anunciou um prejuízo líquido de US\$ 921 milhões, com um EBITDA ajustado⁽¹⁾ de US\$ 202 milhões, inclusive US\$ 1,1 bilhão de efeitos negativos não-caixa anunciados anteriormente.

A empresa divulgou resultados por ação (LPA) de US\$ 2,43 negativos, com um LPA⁽¹⁾ ajustado de US\$ 0,29.

As vendas líquidas da Mosaic no quarto trimestre de 2019 representaram US\$ 2,1 bilhões, em comparação com os US\$ 2,5 bilhões registrados no ano anterior, em razão de volumes menores de vendas e preços mais baixos de fosfatados.

(1) Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

Resultados de Potássio*	4T 2019	3T 2019	4T 2018
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	1,5	2,3	2,3
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 61	US\$ 68	US\$ 88
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por	US\$ 76	US\$ 73	US\$ 88

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

Vendas líquidas no segmento de Potássio foram da ordem de US\$ 395 milhões no quarto trimestre, abaixo dos US\$ 592 registrados no ano passado, uma queda provocada por volumes menores de vendas, parcialmente compensados por preços mais elevados. A margem bruta por tonelada foi US\$ 61 por tonelada, em comparação com os US\$ 88 por tonelada no ano anterior, devido a custos maiores por tonelada resultantes de uma taxa operacional menor, parcialmente compensada por um reajuste (*true-up*) nos impostos canadenses sobre recursos.

A produção de potássio no quarto trimestre foi de 1,7 milhão de toneladas, ou 63% da capacidade operacional, abaixo dos 99% registrados no ano anterior, uma queda provocada pelas medidas de redução tomadas no trimestre.

No quarto trimestre, o custo de caixa da produção melhorou em relação ao trimestre anterior, refletindo as medidas tomadas para transferir a produção para unidades com custos menores.

Resultados da Mosaic Fertilizantes*	4T 2019	3T 2019	4T 2018
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,2	3,4	2,1
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 32	US\$ 39	US\$ 56

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

Vendas líquidas no segmento Mosaic Fertilizantes foram da ordem de US\$ 864 milhões no quarto trimestre, uma queda a partir dos US\$ 969 registrados no ano passado, em razão de preços menores. A margem bruta foi de US\$ 70 milhões, em comparação com os US\$ 118 milhões, ou US\$ 56 milhões por tonelada, registrados no mesmo período no ano passado. A queda na margem bruta por tonelada em relação ao ano anterior foi provocada principalmente por preços menores e parcialmente neutralizada pelas sinergias.

Resultados de fosfatados*	4T 2019	3T 2019	4T 2018
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,0	2,2	1,9
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ (52)	US\$ (10)	US\$ 81
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por	US\$ (45)	US\$ (6)	US\$ 81

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

(1) Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

Vendas líquidas no segmento de Fosfatados foram da ordem de US\$ 698 milhões no quarto trimestre, uma queda a partir dos US\$ 926 registrados no ano passado, em razão de preços médios realizados menores, parcialmente neutralizados por uma ligeira alta nos volumes. A margem bruta por tonelada no quarto trimestre foi negativa em US\$ 52; excluindo itens particulares, a margem bruta ajustada por tonelada⁽¹⁾ foi negativa em US\$ 45 por tonelada, incluindo US\$ 56 por tonelada para despesas de depreciação, redução e amortização. No ano-a-ano, a mudança foi provocada principalmente pelos preços realizados menores e pelo impacto dos custos fixos nos volumes mais baixos. Na sequência, apesar das reduções, a empresa anunciou um custo de conversão de caixa por tonelada menor.

A produção de fosfato acabado pelas operações norte-americanas da Mosaic foi de 1,9 milhão de toneladas, ou 79% de sua capacidade operacional, em comparação com as 2,1 milhões de toneladas, ou 87% de sua capacidade operacional, no quarto trimestre de 2018.

Outros

Despesas de venda, administrativas e gerais (SG&A) totalizaram US\$ 105 milhões no quarto trimestre, um aumento em relação aos US\$ 90 milhões registrados no ano anterior. Isso resultou de um aumento nos honorários de profissionais e consultores e piora no crédito ao consumidor no Brasil, mas parcialmente compensado por uma redução nas despesas de remuneração por incentivos. Outras Despesas Operacionais totalizaram US\$ 63 milhões, enquanto que Despesas de Depreciação, Restruturação e Outras no trimestre foram US\$ 1.1 bilhão, resultantes da baixa contábil não-caixa do goodwill de Fosfatados e dos ativos ociosos em Colonsay.

A alíquota tributária declarada durante o quarto trimestre de 2019 foi de 23,8%, sendo (11,1%) excluindo itens específicos. A provisão para imposto de renda no quarto trimestre incluiu um custo de US\$ 96 milhões relacionado ao aumento na alíquota tributária real para o ano para 64.3%, excluindo itens específicos. Atualmente, a Mosaic espera pagar entre US\$ 90 milhões e US\$ 100 milhões em imposto de renda sobre caixa em todo o mundo, em 2020. A Mosaic acredita que a volatilidade em sua alíquota tributária real provavelmente continuará, devido ao mix de lucros e alterações nas deduções para avaliações.

O fluxo de caixa fornecido pelas atividades operacionais no quarto trimestre de 2019 foi US\$ 276 milhões, em comparação com os US\$ 150 milhões no ano anterior, em resultado especialmente de mudanças no capital de giro.

Os dispêndios de capital totalizaram US\$ 340 milhões no trimestre.

Perspectivas para o mercado em 2020

O ano de 2019 foi desafiante para o setor de fertilizantes. No segmento de fosfatados, a demanda sofreu o impacto do clima, trazendo uma alta nos estoques. As tendências recentes estão mais favoráveis, com uma queda nos estoques globais e enxugamento do mercado. A empresa observou uma melhoria de pelo menos US\$ 65 por tonelada nos pedidos feitos recentemente desde o menor preço registrado em dezembro.

Acredita-se que a China terá grande peso nos fundamentos do mercado de fosfatados em 2020. Boa parte da produção de fosfato na província de Hubei foi prejudicada ou até suspensa em resultado da epidemia de coronavírus. Essa queda na oferta, assim como limitações em novas capacidades em outros pontos do planeta, deve contribuir para um enxugamento no mercado de fosfato.

(1) Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Em potássio, as reduções na produção que começaram no segundo semestre de 2019 estão trazendo equilíbrio ao mercado em 2020. As atividades dos compradores estão paralisadas na espera pelo contrato chinês, que normalmente determina os preços base globais. Esperamos uma forte demanda no hemisfério norte neste início de ano, seguida por grande atividade no hemisfério sul no terceiro trimestre.

A demanda global por grãos e oleaginosas mantém-se forte, significando que os aspectos econômicos da agricultura permanecem robustos. Assim, acreditamos que a demanda global por fertilizantes será forte em 2020.

Expectativas e principais premissas para 2020

Para todo o ano de 2020, espera-se que o EBITDA⁽¹⁾ se beneficie dos seguintes fatores:

- A eliminação dos custos de remediação incorridos em 2019 para atender as mudanças regulatórias brasileiras para barragens de rejeitos, trazendo benefícios de cerca de US\$ 80 milhões.
- A remoção dos custos incorridos em 2019 com a paralisação da unidade de Plant City antes de seu fechamento permanente, entregando benefícios de cerca de US\$ 20 milhões.
- Menores custos de produção de potássio por tonelada, refletindo a transferência de produção de Colonsay para o projeto K3 em Esterhazy, entregando benefícios de US\$ 70 milhões a US\$ 80 milhões. O projeto K3 deve acrescentar um milhão de toneladas à atual capacidade operacional das minas K1 e K2 de Esterhazy em 2020.
- Iniciativas transformacionais na Mosaic Fertilizantes, que devem trazer benefícios adicionais de cerca de US\$ 50 milhões.

A empresa apresenta as seguintes premissas para modelagem para todo o ano de 2020:

Estimativa de itens de conciliação EBITDA para LPA	Todo o ano de 2020
Depreciação, Redução e Amortização	US\$ 910 a US\$ 920 milhões
Despesas de Juros Líquidas	US\$ 180 a US\$ 190 milhões
Ajustes Não Particulares	US\$ 80 – US\$ 90 milhões
Alíquota Tributária Real	30-33%
Dispêndios de capital	~ US\$ 1,2 bilhão

Expectativas de dispêndios de capital	Em milhões de US\$
Capital de sustento	US\$ 0,80
Capital de crescimento	US\$ 0,40
Capital total	US\$ 1,20

(1) Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. A Mosaic é fornecedora de fonte única para fertilizantes fosfatados e de potássio e de matérias primas para rações animais para o setor agrícola mundial. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma teleconferência na quinta-feira, 20 de fevereiro de 2019, às 9h00 horário de Nova York, para discutir os resultados do quarto trimestre de 2019, assim como as tendências e os mercados globais. Os slides da apresentação e um webcast simultâneo da teleconferência estão disponíveis no site da Mosaic, www.mosaicco.com/investors. Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações incluem declarações sobre transações propostas ou futuras pendentes ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Entre outros esses riscos e incertezas incluem: instabilidade política e econômica no Brasil ou mudanças nas políticas governamentais no Brasil, tais como custos mais elevados associados a novas regras de mineração ou a implementação de novas

tabelas de frete; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic e aquelas de joint-ventures nas quais a Mosaic tenha participações, incluindo o desempenho da Wa'ad Al Shamal Phosphate Company (também conhecida como MWSPC), o oportuno desenvolvimento e início das operações das instalações de produção no Reino da Arábia Saudita, o futuro sucesso dos atuais planos para a MWSPC e quaisquer mudanças futuras nesses planos; o risco que protestos contra empresas de recursos naturais no Peru se estendam a ou impactem a mina de Miski Mayo, que é operada por uma entidade na qual somos acionistas majoritários; dificuldades para a realização dos benefícios de nosso contato de fornecimento de longo prazo de amônia com preço baseado no gás natural com a CF Industries, Inc., incluindo o risco que as reduções de custos inicialmente previstas no contrato não sejam plenamente realizadas conforme os termos ou que o preço do gás natural ou da amônia durante o período fiquem em níveis em que a precificação seja desvantajosa para a Mosaic; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo do México ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; os reais custos de diversos itens que sejam diferentes das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, recuperação ambiental e de terras ou outros regulamentos ambientais, impostos e royalties canadenses sobre recursos, ou os custos da MWSPC, seus recursos atuais ou futuros e os compromissos da Mosaic em apoiar tais financiamentos; a redução da disponibilidade e na liquidez do caixa da Mosaic e aumento na alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou disponibilidade de capacidade de endividamento para custear exigências de garantias financeiras e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic em Esterhazy, Saskatchewan, ou em outros poços de minas de potássio; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados a cibersegurança, incluindo perda de reputação, e outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.

###

Medidas Financeiras

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e a discussão do guidance para lucro diluído por ação não-GAAP, ou LPA ajustado, margem bruto não-GAAP por tonelada, ou margem bruta ajustada por tonelada, e EBITDA ajustado não-GAAP, denominadas medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas

medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens particulares têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 31 de março de 2018, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2019, a Empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ 2,14:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor		Efeito tributário		Impacto sobre o LPA	
			(em milhões)		(em milhões)		(por ação)	
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$	31	US\$	(18)	US\$	0,03
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas		15		(9)		0,01
Custo da pilha de gesso em Louisiana	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas		(2)		1		—
Custos de fechamento de Plant City	Fosfatados	(Despesas) de redução, reestruturação e outras		13		—		0,03
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		1		(1)		—
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda		—		(41)		(0,11)
Depreciação antecipada	Potássio	Custo das mercadorias vendidas		(22)		17		(0,01)
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais		(3)		2		—
Baixa contábil de ativos	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas) operacionais		(4)		3		—
Redução de goodwill	Fosfatados	(Despesas) de redução, reestruturação e outras		(589)		80		(1,34)
Menor custo de estoque ou mercado	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas		(14)		9		(0,01)
Contingências jurídicas	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas) operacionais		(31)		19		(0,03)
Colonsay	Potássio	(Despesas) de redução, reestruturação e outras		(530)		263		(0,71)
Total de itens particulares			US\$	(1.135)	US\$	325	US\$	(2,14)

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2018, a Empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ 0,48:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito tributário (em milhões)	Impacto sobre o LPA (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ (79)	US\$ 11	US\$ (0,17)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas	2	—	—
Custos de integração	Corporativo e Outros	Outras receitas(despesas) operacionais	(6)	1	(0,01)
Custos para captação de sinergias	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas) operacionais	(3)	—	(0,01)
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	(33)	(0,09)
Obrigações <i>earn-out</i>	Corporativo e Outros	Outras receitas(despesas) operacionais	(3)	—	(0,01)
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais	(30)	4	(0,06)
Baixa contábil de ativos	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais	(18)	3	(0,04)
Baixa contábil de ativos	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais	(39)	5	(0,09)
Total de itens particulares			US\$ (176)	US\$ (9)	US\$ (0,48)

Demonstrações de Resultados Consolidados Condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos em 31 de dezembro	
	2019	2018	2019	2018
	US\$	US\$	US\$	US\$
Vendas líquidas	2.076,3	2.520,5	8.906,3	9.587,3
Custo das mercadorias vendidas	1.995,6	2.054,3	8.009,0	8.088,9
Margem bruta	80,7	466,2	897,3	1.498,4
Despesas gerais, administrativas e de vendas	104,3	89,7	354,1	341,1
Despesas de redução, reestruturação e outras	1.108,3	—	1.462,1	—
Outras despesas operacionais	62,7	118,5	176,0	229,0
Lucro (prejuízo) operacional	(1.194,6))	258,0	(1.094,9))	928,3
Despesas com juros, líquido	(46,7)	(30,7)	(182,9)	(166,1)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	30,6	(78,8)	20,2	(191,9)
Outras receitas(despesas)	(3,4)	(3,2)	1,5	(18,8)
(Prejuízo)lucro de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos sobre a renda	(1.214,1))	145,3	(1.256,1))	551,5
(Crédito) provisão de impostos sobre a renda	(288,8)	32,7	(224,7)	77,1
(Prejuízo) lucros de empresas consolidadas	(925,3)	112,6	(1.031,4)	474,4
Participações em (prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas	(25,1)	(0,6)	(59,4)	(4,5)
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	(950,4)	112,0	(1.090,8))	469,9
Menos: (Prejuízo) líquido atribuível a participações não-controladoras	(29,4)	(0,3)	(23,4)	(0,1)
(Prejuízo)lucro líquido atribuível à Mosaic	US\$ (921,0)	US\$ 112,3	US\$ (1.067,4))	US\$ 470,0
(Prejuízo)lucro líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ (2,43)	US\$ 0,29	US\$ (2,78)	US\$ 1,22
Média ponderada diluída de ações em circulação	378,8	387,6	383,8	386,4

Balanços Consolidados Condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Ativo	31 de dezembro de 2019	31 de dezembro de 2018
Ativo circulante		U S	U S
Caixa e equivalentes		\$ 519,1	\$ 847,7
Recebíveis, líquido		803,9	838,5
Estoques		2.076,4	2.270,2
Outro ativo circulante		318,8	280,6
Total do ativo circulante		<u>3.718,2</u>	<u>4.237,0</u>
Ativo imobilizado, líquido		11.690,0	11.746,5
Investimentos em empresas não-consolidadas		763,6	826,6
<i>Goodwill</i>		1.156,9	1.707,5
Imposto de renda diferido		515,4	343,8
Outros ativos		1.454,4	1.257,8
Ativo total		<u>U S 19.298,5</u>	<u>U S 20.119,2</u>
	Passivo e capital próprio		
Passivo circulante		U S	U S
Dívidas de curto prazo		\$ 41,6	\$ 11,5
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		47,2	26,0
Acordos estruturados para contas a pagar		740,6	572,8
Contas a pagar		680,4	780,9
Passivo acumulado		1.081,9	1.092,5
Total de passivo circulante		<u>2.591,7</u>	<u>2.483,7</u>
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		4.525,5	4.491,5
Imposto de renda diferido		1.040,7	1.080,6
Outros passivos não circulantes		1.773,0	1.458,7
Capital próprio:			
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 ações autorizadas e em circulação em 31 de dezembro de 2019 e 2018.		—	—
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 389.646.939 emitidas e 378.764.442 em circulação em 31 de dezembro de 2019 e 389.242.360 ações emitidas e 385.470.085 em circulação em 31 de dezembro de 2018.		3,8	3,8
Capital em excesso do valor nominal		858,4	985,9
Lucro acumulado		9.921,5	11.064,7
Outros prejuízos acumulados amplos		(1.598,2)	(1.657,1)
Total do capital próprio da Mosaic		<u>9.185,5</u>	<u>10.397,3</u>
Participações não-controladoras		182,1	207,4
Patrimônio total		<u>9.367,6</u>	<u>10.604,7</u>
Total de passivo e capital próprio		<u>U S 19.298,5</u>	<u>U S 20.119,2</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos em 31 de dezembro	
	2019	2018	2019	2018
Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais:				
Caixa líquido das atividades operacionais	U S \$ 277,6	U S \$ 150,0	U S \$ 1.095,4	U S \$ 1.409,8
Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento:				
Dispêndios de capital	(341,1)	(289,1)	(1.272,2)	(954,5)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(73,3)	(48,4)	(557,6)	(534,5)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	65,0	48,3	533,2	518,8
Proventos da venda de ativos	4,0	3,3	4,0	12,6
Investimentos em empresas filiadas consolidadas	—	2,1	—	(1,5)
Acquisição, líquido de caixa adquirido	—	—	(55,1)	(985,3)
Compras de valores mobiliários detidos até o vencimento	(0,9)	—	(15,4)	—
Proventos da venda de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	—	2,3	—
Outros	(0,5)	—	(0,1)	(0,3)
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(346,8)	(283,8)	(1.360,9)	(1.944,7)
Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento:				
Pagamentos de dívidas de curto prazo	(112,5)	(24,3)	(554,2)	(144,4)
Proventos da emissão de dívidas de curto prazo	69,7	9,9	591,0	155,1
Pagamentos de acordos estruturados para contas a pagar	(214,6)	(179,7)	(977,1)	(762,1)
Proventos de acordos estruturados para contas a pagar	259,0	243,9	1.124,2	834,1
Pagamentos de dívidas de longo prazo	(15,4)	(80,5)	(48,3)	(802,9)
Proventos da emissão de dívidas de longo prazo	—	—	—	39,3
Recompra de ações	(32,8)	—	(149,9)	—
Dividendos em caixa pagos	(19,0)	(9,6)	(67,2)	(38,5)
Outros	(0,3)	(4,9)	(0,7)	(5,4)
Caixa líquido (usado em) fornecido por atividades de financiamento	(65,9)	(45,2)	(82,2)	(724,8)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	8,9	(0,9)	9,0	(63,7)
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	(126,2)	(179,9)	(338,7)	(1.323,4)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do ano	658,5	1.050,9	871,0	2.194,4
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do ano	U S \$ 532,3	U S \$ 871,0	U S \$ 532,3	U S \$ 871,0

Anos findos em 31 de dezembro,

Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados para as declarações de fluxo de caixa consolidadas:

	2019		2018		2017	
	U S \$	U S \$	U S \$	U S \$	U S \$	U S \$
Caixa e equivalentes	519,1	847,7	2.153,5			
Caixa restrito em outro ativo circulante	7,8	7,5	8,3			
Caixa restrito em outro ativo	5,4	15,8	32,6			
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nas declarações de fluxo de caixa	U S \$ 532,3	U S \$ 871,0	U S \$ 2.194,4			

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos em 31 de dezembro	
	2019	2018	2019	2018
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	U S \$ (921,0)	U S \$ 112,3	U S \$ (1.067,4)	U S \$ 470,0
Média ponderada básica de ações em circulação	378,8	385,5	383,8	384,8
Impacto diluidor de prêmios em ações	—	2,1	—	1,6
Média ponderada diluída de ações em circulação	378,8	387,6	383,8	386,4
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação	U S \$ (2,43)	U S \$ 0,29	U S \$ (2,78)	U S \$ 1,22
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação	U S \$ (2,43)	U S \$ 0,29	U S \$ (2,78)	U S \$ 1,22
Impacto de itens particulares no lucro por ação	U S \$ 2,14	U S \$ 0,48	U S \$ 2,97	U S \$ 0,90
Lucro ajustado por ação	U S \$ (0,29)	U S \$ 0,77	U S \$ 0,19	U S \$ 2,12

Conciliação de Medidas Financeiras Não-GAAP

Lucros consolidados (em milhões)	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos em 31 de dezembro	
	2019		2019	
	U S \$		U S \$	
(Prejuízo) lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	(921)		(1.067)	
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido	(47)		(183)	
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas	233		883	
Mais: Acréscimo de despesa	14		58	
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações	5		29	
Mais: Provisão consolidada para (benefício de) impostos sobre a	(289)		(226)	
Mais: Itens particulares	1.113		1.487	
	<u>202</u>		<u>1.347</u>	
EBITDA Ajustado	U S \$		U S \$	

Lucros de Potássio (em milhões)	Três meses findos em 31 de dezembro		Três meses findos em 30 de setembro	
	2019		2018	
	U S \$	U S \$	U S \$	U S \$
Margem bruta	92	202	158	
Itens particulares na margem bruta	22	—	12	
Margem bruta ajustada	<u>114</u>	<u>202</u>	<u>170</u>	
Margem bruta por tonelada	61	88	68	
Itens particulares na margem bruta por tonelada	15	—	5	
Margem bruta por tonelada ajustada	<u>76</u>	<u>88</u>	<u>73</u>	

Lucros de Fosfatados (em milhões)	Três meses findos em 31 de dezembro		Três meses findos em 30 de setembro
	2019	2018	2019
Margem bruta	US\$ (106)	US\$ 151	US\$ (19)
Itens particulares na margem bruta	US\$ 16	US\$ —	US\$ 7
Margem bruta ajustada	US\$ (90)	US\$ 151	US\$ (12)
Margem bruta por tonelada	US\$ (52)	US\$ 81	US\$ (10)
Itens particulares na margem bruta por tonelada	US\$ 7	US\$ —	US\$ 4
Margem bruta por tonelada ajustada	US\$ (45)	US\$ 81	US\$ (6)