



# MENSAGEM DO CEO

RELATÓRIO DOS NEGÓCIOS 2019

## CARO STAKEHOLDERS DA MOSAIC:

**TODOS NÓS DA MOSAIC COMPANY ESTAMOS MOTIVADOS PELA NOSSA IMPORTANTE MISSÃO, QUE É AJUDAR O MUNDO A PRODUZIR OS ALIMENTOS DE QUE PRECISA.**

Fertilizantes estão por trás de metade de toda a produtividade agrícola, de forma que nossos produtos desempenham um papel fundamental para sustentar a população do planeta. O fato de cada dia haver cada vez mais pessoas e que todas elas precisam de alimento representa uma grande oportunidade para a Mosaic, mas também muita responsabilidade.

Todos nós da Mosaic Company estamos motivados pela nossa importante missão, que é ajudar o mundo a produzir os alimentos de que precisa. Fertilizantes estão por trás de metade de toda a produtividade agrícola, de forma que nossos produtos desempenham um papel fundamental para sustentar a população do planeta. O fato de cada dia haver cada vez mais pessoas e que todas elas precisam de alimento representa uma grande oportunidade para a Mosaic, mas também muita responsabilidade.

Para que a Mosaic prospere por décadas, não apenas alguns trimestres, precisamos ser um bom vizinho, em todos os lugares onde atuamos. Precisamos gerir com cuidado e eficácia todos os tipos de recursos, sejam eles financeiros, naturais ou humanos. Precisamos retribuir a confiança de nossos clientes. Precisamos preparar a próxima geração de líderes da Mosaic, para que continuem estabelecendo e alcançando compromissos ambiciosos.

**Tempos difíceis exigem mais que a simples sobrevivência; o progresso deve ser constante. De fato, nos últimos cinco anos, reduzimos os custos anuais em toda a organização em mais de US\$ 1 bilhão.**

JOC O'ROURKE - PRESIDENTE E CEO

Precisamos fazer tudo isso independentemente do ambiente do negócio ou do mercado, independentemente de estarmos atravessando um ciclo normal ou imprevisível. Em 2019, uma conjunção de fatores – incluindo três temporadas consecutivas de clima desfavorável durante o período de aplicação de fertilizantes na América do Norte e mudanças na política mundial de comércio agrícola – provocou um ambiente difícil para o setor de fertilizantes, incluindo a Mosaic.

Embora os fundamentos do negócio estejam bem mais positivos em 2020, nós, assim como o resto do mundo, estamos enfrentando um enorme e inesperado desafio: a pandemia do coronavírus. No momento em que escrevo isto, os impactos sociais e econômicos provocados pela pandemia continuam imensos, mas tenho orgulho de informar que a Mosaic mantém seu bom desempenho. Produtores rurais continuarão a produzir, porque a demanda por alimentos continuará a aumentar, e nós continuaremos a atender as necessidades de nossos clientes.

**Estamos executando uma série de promissoras iniciativas de automação para futuramente trazer ainda maiores ganhos de eficiência em toda a Mosaic.**



Tempos difíceis exigem mais que a simples sobrevivência; o progresso deve ser constante. De fato, nos últimos cinco anos, reduzimos os custos anuais em toda a organização em mais de US\$ 1 bilhão, o que permitiu à empresa manter o seu desempenho durante diferentes ciclos do mercado. Em 2019, avançamos ainda mais, fortalecendo nossa concessão resiliente, ágil, eficiente e responsável.

- Em Potássio, aceleremos o desenvolvimento de nossa mina K3, em Esterhazy, Saskatchewan. Pretendemos eliminar os custos de gestão de água salobra nas minas K1 e K2 dois anos antes do originalmente previsto. Essas reduções nos custos, combinadas com menores custos de produção, deverão trazer ganhos de caixa de cerca de US\$ 300 milhões.
- A ampliação da produção de nossa mina K3 ajudou a suspender por tempo indeterminado a produção em nossa mina de Colonsay, Saskatchewan. Colonsay será mantida, para que volte a operar assim que a demanda por potássio justifique.
- O nosso negócio da Mosaic Fertilizantes na América do Sul avançou tremendamente desde que a aquisição da Vale Fertilizantes foi concluída em janeiro de 2018. Já alcançamos cerca de US\$ 330 milhões em sinergias anuais líquidas, e nos comprometemos a obter outros US\$ 200 milhões em benefícios anuais EBITDA até o final de 2022.
- Respondemos à difícil situação das mudanças nos regulamentos de barragens de rejeitos no Brasil usando uma abordagem proativa e transparente. Embora o atendimento aos novos padrões tenha custado US\$ 80 milhões e uma prolongada interrupção de produção em três de nossas unidades no Brasil em 2019, conseguimos chegar a uma resolução bem sucedida e retomar a produção total.
- Em fosfatados, face aos baixos preços globais, demonstramos disciplina de mercado e custo, primeiramente fechando permanentemente nossa unidade de produção de Plant City, Flórida, e depois reduzindo a produção de outras unidades de produção de fosfatados.



**US\$ 330M**  
EM SINERGIAS LÍQUIDAS ANUAIS

**US\$ 200M**  
EM BENEFÍCIOS ANUAIS  
DE EBITDA ATÉ O FINAL  
DE 2022

- Estamos executando uma série de promissoras iniciativas de automação para futuramente trazer ainda maiores ganhos de eficiência em toda a Mosaic.
- No início de 2020, anunciamos mais um conjunto de decisões estratégicas para aumentar nossa eficiência operacional. Unimos nossos negócios de potássio e fosfatados, agora liderados por um único grupo de executivos. Além disso, estamos trabalhando para criar um centro global de serviços compartilhados, que levará a operações de *back-office* mais eficazes.
- E, talvez o mais importante, obtivemos um desempenho de segurança recorde pelo sétimo ano consecutivo, entregando a menor taxa de ocorrência de acidentes reportáveis de todo o setor. Continuaremos buscando zero acidentes de trabalho e incidentes ambientais.



**Talvez o mais importante, obtivemos um desempenho de segurança recorde pelo sétimo ano consecutivo, entregando a menor taxa de ocorrência de acidentes reportáveis de todo o setor. Continuaremos buscando zero acidentes de trabalho e incidentes ambientais.**

**JOC O'ROURKE - PRESIDENTE E CEO**

Com a sociedade cada vez mais atenta às grandes empresas, a Mosaic está comprometida com operações responsáveis e divulgação transparente. Em 2020, estamos evoluindo e ampliando nosso foco de sustentabilidade ambiental para um âmbito mais amplo, incluindo desempenho ambiental, social e de governança (ESG).

Acreditamos que essa ampla gama de desempenho ESG representa boas métricas de gestão de risco e eficácia de gestão. Hoje, temos um bom desempenho e estamos avançando; em breve anunciaremos um novo conjunto de metas de ESG para promover o desempenho e a responsabilização dos funcionários em cada área da empresa.

Na Mosaic, abraçamos as expectativas cada vez maiores da sociedade – para desempenho financeiro, claro, mas também para operações seguras e responsáveis, bons relacionamentos com a comunidade e uma governança impecável.

Com a melhora das condições do negócio – e esperamos um crescimento dos mercados de fosfatos e potássio em 2020 – continuaremos a nossa jornada para entregar valor a todos vocês.

Sinceramente,

Joc O'Rourke

Presidente e CEO

