



**The Mosaic Company**  
101 E. Kennedy Blvd, Suite 2500  
Tampa, FL 33602  
www.mosaicco.com

**PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA**

**Imprensa:**

Ben Pratt  
The Mosaic Company  
813-775-4206  
[benjamin.pratt@mosaicco.com](mailto:benjamin.pratt@mosaicco.com)

**Investidores**

Laura Gagnon  
The Mosaic Company  
813-775-4214  
[investor@mosaicco.com](mailto:investor@mosaicco.com)

**A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2020**  
***A empresa divulga lucros por ação de US\$ 0,12 sobre um lucro líquido de US\$ 47 milhões***  
***Lucro por ação ajustado de US\$ 0,11 e EBITDA ajustado de US\$ 383 milhões***

TAMPA, Flórida, xx de agosto de 2020 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) anunciou um lucro líquido de US\$ 47 milhões sobre o resultado do trimestre anterior, um aumento de US\$ 280 milhões sobre os resultados do segundo trimestre de 2019, que incluíam um efeito negativo não-caixa de US\$ 284 milhões, em razão do fechamento permanente da unidade de produção de fosfatados da empresa em Plant City. A empresa divulgou receitas líquidas de US\$ 2,0 bilhões e um aumento de 16% no volume de vendas de produtos acabados, no ano-a-ano. A margem bruta foi de US\$ 257 milhões, em comparação com os US\$ 227 milhões registrados no mesmo período no ano passado, um aumento de 13%, com melhorias nos custos de produção e fortes volumes de vendas, compensados em parte pela queda nos preços de produtos acabados. O lucro por ação (LPA) diluído foi de US\$ 0,12; LPA<sup>(1)</sup> ajustado foi de US\$ 0,11 e o EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado foi de US\$ 383 milhões, ou US\$ 353 milhões incluindo ganhos em participações acionárias<sup>(2)</sup>.

“Os resultados da Mosaic neste trimestre refletem o ritmo acelerado da transformação de nossa estrutura de custo, excelente execução em todas as nossas funções das cadeias de produção e de suprimentos e mercados mais fortalecidos”, afirmou Joc O'Rourke, Presidente e CEO. “Esperamos ter mais avanços em custos nos anos à frente.”

**Destaques:**

- Caixa disponível somou US\$ 1,1 bilhão em 30 de junho, com a geração de US\$ 814 milhões em fluxo de caixa das operações da empresa no trimestre, um aumento de US\$ 301 milhões no ano-a-ano, em resultado do crescimento de volume e de nossas medidas de redução de custos, assim como de melhorias no capital de giro.
  - No segundo trimestre, a empresa reduziu em US\$ 500 milhões sua dívida de curto prazo e seus passivos estruturados.
  - Em julho, a empresa ampliou sua capacidade de US\$ 2,0 bilhões para US\$ 2,2 bilhões usando o crédito rotativo corporativo, estendendo também o vencimento em um ano, para 18 de novembro de 2022. Atualmente a Mosaic detém uma posição de liquidez de mais de US\$ 3 bilhões.
- <sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

- <sup>(2)</sup> Vide mudança na definição do EBITDA ajustado e sua justificativa mais à frente neste documento.
  - Durante o segundo trimestre, a empresa recebeu US\$ 189 milhões em créditos tributários dentro e fora dos EUA e rescisões de acordos de swaps de taxas de juros.
- O volume de vendas dos três negócios tanto no primeiro quanto no segundo trimestre foi maior que nos mesmos períodos um ano atrás.
  - As condições de plantio agrícola na América do Norte melhoraram significativamente no ano-a-ano.
  - O volume de vendas de potássio, da ordem de 2,6 milhões de toneladas, foi um recorde trimestral.
  - A Mosaic Fertilizantes contabilizou o melhor volume de vendas do segundo trimestre já registrado.
- A empresa continua a boa execução e transformação de sua estrutura de custos, alcançando cinco de suas sete metas de custos para 2021.
  - Os custos de caixa de potássio para produção de MOP por tonelada, incluindo os custos de gestão de água salobra, foram de US\$ 65, os menores em mais de uma década. Os custos de caixa, excluindo despesas de gestão de água salobra, foram da ordem de US\$ 57 por tonelada, abaixo de nossa meta para 2021, de US\$ 62 por tonelada. Os custos de gestão de água salobra também foram reduzidos para US\$ 15 milhões no trimestre e US\$81 milhões nos últimos doze meses, em comparação com a meta anual de US\$ 85 milhões para 2021.
    - O transporte de minério de potássio da mina Esterhazy K3 para a unidade de processamento K1 começou no trimestre, representando mais um marco significativo para a transição total de operações subterrâneas nas minas K1 e K2 para a K3.
  - Em 30 de junho, a Mosaic Fertilizantes obteve economias transformacionais de US\$ 42 milhões no acumulado do ano, rumo à sua meta de US\$ 50 milhões em 2020. A empresa também alcançou suas metas de custo em reais (R\$) para 2021 para mineração de rocha e custo de conversão por tonelada.
  - A margem bruta de Fosfatados melhorou em US\$ 7 por tonelada, ou US\$ 12 por tonelada excluindo os custos associados a despesas anteriormente anunciadas relacionadas ao COVID-19 em nossa mina no Peru, apesar da queda de preço no ano-a-ano. Os custos de caixa de mineração, da ordem de US\$ 36 por tonelada, ficaram abaixo de nossa meta para 2021, de US\$ 39 por tonelada.
- Foi concluído em tempo recorde o licenciamento para estender a vida útil da mina de fosfato de South Fort Meade em mais quatro anos.
- A Mosaic apresentou petições buscando direitos compensatórios para os Estados Unidos sobre importações de fertilizantes fosfatados do Marrocos e da Rússia. Essas petições alegam que os produtores de fertilizantes fosfatados no Marrocos e na Rússia recebem subsídios desleais de seus governos, o que resulta em estruturas de custo artificialmente baixas e vantagens competitivas artificiais. A empresa espera que a Comissão de Comércio Internacional dos Estados Unidos anuncie o resultado de sua investigação preliminar de danos em torno de 7 de agosto, assim como que o Departamento de Comércio dos Estados Unidos publique suas conclusões preliminares sobre os subsídios e taxas preliminares em algum momento entre setembro e novembro, esperando ainda que as decisões finais dessas duas agências sejam anunciadas no primeiro trimestre de 2021.

- A Ma'aden Wa'ad Al Shamal Phosphate Company (MWSPC), uma subsidiária da Saudi Arabian Mining Company (Ma'aden), na qual a Mosaic tem uma participação de 25%, refinanciou sua dívida de nível de projeto.

O refinanciamento liberou o último compromisso de contribuição acionária da Mosaic, diferindo ainda o pagamento do principal até 30 de junho de 2022, o que melhora o fluxo de caixa do projeto.

- Com o impacto continuado da COVID-19 sobre a economia global, a agricultura e a segurança alimentar permanecem sendo prioridades globais, o que reduz o impacto sobre os insumos agrícolas, incluindo fertilizantes e suas cadeias de suprimentos.
- A resposta da Mosaic à pandemia tem sido eficaz, limitando assim seus impactos sobre suas unidades operacionais, funcionários, cadeia de suprimento e logística.

“Entregamos resultados sólidos, apesar dos baixos preços no mercado para os nossos produtos, demonstrando a resiliência financeira alcançada através de uma ampla gama de melhorias de eficiência, incluindo a redução de custos em toda a empresa em mais de US\$ 1 bilhão nos últimos anos. Além disso, a empresa rumo para a geração de US\$ 700 milhões em benefícios de transformação adicionais nos próximos cinco anos em relação à base de 2019. Isso inclui US\$ 200 milhões em economias anteriormente divulgadas pela Mosaic Fertilizantes e esperadas até 2022, e US\$ 500 milhões relacionados a ações na América do Norte, incluindo a otimização de ativos previamente anunciada, a realização das metas de custo de 2021, a efetivação das eficiências da Esterhazy K3 e a conclusão das iniciativas de transformação de fosfato NexGen”, afirmou Joc O'Rourke.

Os dispêndios de capital totalizaram US\$ 257 milhões no trimestre, abaixo dos US\$ 295 registrados no mesmo período do ano anterior. O caixa total e equivalentes de caixa da Mosaic, excluindo caixa de utilização limitada, totalizaram US\$ 1,1 milhão, em comparação com os US\$ 402 milhões do ano anterior, sendo que a dívida líquida caiu para US\$ 4,1 bilhões ao final do trimestre, em comparação com os US\$ 4,5 bilhões registrados em 31 de março de 2020.

No trimestre, a empresa identificou um impacto negativo de US\$ 8 milhões diretamente atribuível à COVID-19, um reflexo do fechamento temporário obrigatório da mina de fosfato de Miski Mayo, no Peru. Essa mina já voltou a operar normalmente.

## Resultados do Segundo Trimestre por Segmento

Resultados de Potássio*	2T 2020	1T 2020	2T 2019
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,6	1,9	2,2
Preço de venda MOP <sup>(2)</sup>	US\$ 180	US\$ 200	US\$ 246
Preço médio de venda do produto acabado	US\$ 217	US\$ 233	US\$ 277

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(2)</sup>Preço médio de venda MOP (FOB mina)

Vendas líquidas no segmento de Potássio foram da ordem de US\$ 555 milhões no segundo trimestre, uma queda a partir dos US\$ 599 registrados no ano passado, devido a preços de venda menores, parcialmente neutralizados por volumes maiores de venda durante a temporada de plantio da primavera norte americana. Essas vendas incluem um ajuste de preço de US\$ 10 milhões, em razão do contrato chinês ter sido fechado por um valor inferior ao provisoriamente reconhecido em períodos anteriores. Os volumes também foram mais fortes que no mesmo período no ano passado, graças ao clima na América do Norte ter voltado a um padrão mais normal. A margem bruta foi de US\$ 132 milhões no segundo trimestre, em comparação com os US\$ 181 milhões registrados no mesmo período no ano passado. Isso se deve aos preços de venda mais baixos compensados em parte por custos de produção por tonelada menores e volumes de venda maiores.

As medidas tomadas pela empresa para reduzir seus custos através da otimização da produção e aceleração no desenvolvimento de nossa mina Esterhazy K3 impactaram o custo caixa líquido de produção, excluindo os custos de gestão de salmoura, levando-o para R\$ 57 por tonelada, abaixo da meta da empresa para 2021, de US\$ 62 por tonelada. Os custos de caixa de produção, incluindo os custos de gestão de água salobra de US\$ 65 por tonelada, foram os menores em mais de uma década. As despesas de gestão de influxo de água salobra no período totalizaram US\$ 26 milhões, em comparação com os US\$ 36 milhões registrados no segundo trimestre de 2019. Os custos de caixa de gestão de água salobra foram de US\$ 15 milhões no trimestre atual, e US\$81 milhões nos últimos doze meses, abaixo do objetivo de US\$85 milhões para 2021. A redução se deve à transição das atividades de extração subterrânea para a K3.

<b>Resultados da Mosaic Fertilizantes*</b>	<b>2T 2020</b>	<b>1T 2020</b>	<b>2T 2019</b>
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,6	2,1	2,1
Preço de Venda de MAP no Brasil <sup>(3)</sup>	US\$ 330	US\$ 330	US\$ 483
Preço médio de venda do produto acabado (destino)	US\$ 308	US\$ 352	US\$ 396

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(3)</sup>Preço médio de venda de MAP (produção no Brasil, preço entregue a clientes terceiros)

A Mosaic Fertilizantes alcançou um volume de vendas recorde no segundo trimestre, da ordem de 2,6 milhões, uma melhoria de meio milhão de toneladas em relação ao mesmo período no ano passado, devido à antecipação de uma forte safra de verão e o recente fortalecimento dos preços de fosfatados. Vendas líquidas no segmento da Mosaic Fertilizantes foram da ordem de US\$ 787 milhões no segundo trimestre, abaixo dos US\$ 833 registrados no segundo trimestre do ano passado, em razão da queda dos preços no ano-a-ano, neutralizada em parte por volumes de venda mais sólidos. A margem bruta foi de US\$ 101 milhões, em comparação com os US\$ 35 milhões registrados no mesmo período no ano passado. O aumento ano-a-ano na margem bruta foi especialmente consequência de custos de manutenção e ociosidade menores e um significativo benefício trazido pela taxa de câmbio. No ano passado, os custos de ociosidade e outros

tiveram um impacto negativo em razão das ações tomadas em adaptação à mudança regulatória que impactou as barragens de rejeitos de fosfato no Brasil.

A Mosaic Fertilizantes entregou US\$ 42 milhões em benefícios transformacionais no acumulado do primeiro semestre, acima da meta prevista. Para o ano de 2020, a empresa acredita que ultrapassará a meta de US\$ 50 milhões em benefícios transformacionais na Mosaic Fertilizantes.

A Mosaic Fertilizantes alcançou ambas as suas metas de custo de caixa para 2021. Os custos de caixa de rocha de fosfato por tonelada foram de US\$ 314, em comparação com os US\$ 336 registrados no segundo trimestre de 2019. Os custos de caixa de conversão de rocha de fosfato por tonelada foram de US\$ 265, abaixo dos US\$ 379 registrados no mesmo período no ano passado.

<b>Resultados de fosfatados*</b>	<b>2T 2020</b>	<b>1T 2020</b>	<b>2T 2019</b>
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,2	1,9	2,2
Preço médio de venda DAP <sup>(4)</sup>	US\$ 287	US\$ 274	US\$ 345
Preço médio de venda do produto acabado	US\$ 338	US\$ 317	US\$ 398

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(4)</sup>Preço médio de venda DAP<sup>(4)</sup> (FOB fábrica)

Em fosfatados, a margem bruta por tonelada melhorou para US\$ 7, dos US\$ 7 negativos registrados anteriormente. A margem bruta por tonelada ajustada foi para US\$ 12, a partir dos US\$ 5 negativos registrados no mesmo período no ano anterior. Isso se deve a volumes mais fortes, custos menores de matéria prima e melhorias nos custos de produção superaram as quedas nos preços dos produtos acabados. Vendas líquidas no segmento de Fosfatados foram da ordem de US\$ 763 milhões no segundo trimestre, uma queda a partir dos US\$ 917 registrados no segundo trimestre do ano passado, em razão principalmente da redução nos preços de venda. A perda de produção na joint-venture da Mosaic no Peru, Miski Mayo, onde as atividades de extração foram paralisadas no segundo trimestre por ordem do governo, impactou negativamente as vendas líquidas em cerca de US\$ 30 milhões e a margem bruta em US\$ 8 milhões. O preço de venda de DAP, FOB fábrica, melhorou em US\$ 13 por tonelada ao longo do primeiro trimestre de 2020, um reflexo do fortalecimento do mercado global.

O custo caixa de rocha extraída na Flórida caiu para US\$ 36 por tonelada a partir dos US\$ 40 por tonelada registrados no segundo trimestre do ano passado, devido aos esforços transformacionais e à geologia favorável nas presentes áreas de extração.

## **Outros**

Custos de venda, gerais e administrativos (SG&A) foram da ordem de US\$ 95 milhões, acima dos US\$ 78 milhões registrados há um ano, em razão especialmente de incentivos de remuneração maiores. No acumulado do ano, as despesas SG&A continuam com uma redução de 5%.

Outras despesas operacionais no trimestre foram de US\$ 76 milhões, em comparação com os US\$ 22 milhões registrados no segundo trimestre de 2019, devido especialmente a um aumento não-caixa de US\$ 50 milhões à reserva de obrigação de baixa de ativos para a unidade de produção de fosfato de Plant City, na Flórida. Espera-se que gastos de caixa relacionados a Plant City sejam inferiores a US\$ 3 milhões ao ano.

Além do fluxo de caixa produzido pelos lucros, a empresa espera receber até US\$ 230 milhões em entradas de caixa por créditos tributários dentro e fora dos EUA e rescisões de acordos de swaps de taxas de juros em 2020. Durante o segundo trimestre, a empresa recebeu US\$ 189 milhões dessas fontes.

Para os três meses findos em 30 de junho de 2020, as despesas tributárias específicas para o período somaram um benefício de cerca de US\$ 2,7 milhões. Isso representou principalmente um benefício fiscal de US\$ 3,0 milhões registrados para renda de juros em créditos tributários do imposto mínimo alternativo (AMT). Além dos itens específicos ao período, a alíquota de imposto de renda da Mosaic é impactada pela combinação de seus lucros em diferentes jurisdições onde atua, por um benefício associado à redução e pelo impacto de determinadas entidades serem tributadas tanto no exterior quanto nos Estados Unidos, incluindo créditos tributários estrangeiros para os diversos tributos incorridos. Para o ano de 2020, a alíquota tributária real, excluindo itens específicos, deve ficar na faixa de 55% a 59%, devido a essa combinação de lucros em diferentes jurisdições. No entanto, em termos de caixa, esperamos pagamentos de impostos em dinheiro de US\$ 15 a US\$ 20 milhões no segundo semestre de 2020 e um reembolso de aproximadamente US\$ 5 milhões para o ano inteiro.

De forma geral, para os períodos intercalares, o imposto de renda é equivalente à soma de (1) lucro antes dos impostos acumulado no ano multiplicado pela alíquota real prevista, mais (2) itens de despesas tributárias específicos ao período. Em situações nas quais a empresa espera ter prejuízos e para os quais não espera receber benefícios fiscais, a empresa deve aplicar alíquotas tributárias reais previstas separadamente para essas jurisdições, ao invés de incluí-las na alíquota tributária real consolidada. No trimestre, este conjunto de regras teve um impacto negativo sobre os lucros divulgados e ajustados da ordem de US\$ 18,8 milhões e sobre o lucro por ação (LPA) de US\$ 0,05, o que se espera seja invertido até o final do ano.

A empresa agora exclui ganhos em participações acionárias, líquidos de dividendos recebidos em caixa, do seu cálculo de EBITDA ajustado, já que os compromissos restantes como sócia da joint-venture MWSPC foram eliminados como parte do projeto de refinanciamento de dívida, eliminando a possibilidade de ter de cobrir prejuízos do projeto. Esse tratamento agora alinha melhor o EBITDA ajustado divulgado da Mosaic com o lucro real em caixa, é consistente com a demonstração de fluxo de caixa consolidado da Mosaic e está em conformidade com a definição de EBITA ajustado no contrato de crédito da empresa. Embora essa mudança tenha tido um impacto favorável no período, espera-se que seja desfavorável ao EBITA ajustado no futuro, conforme as taxas operacionais da MWSPC melhorem e os preços de fosfatados continuem aumentando. A empresa não revisou seus lucros ajustados para excluir ganhos de participações acionárias.

<b>Resultados no Acumulado do Ano</b> (em milhões, exceto valores por ação)	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Volume de vendas de Potássio	4,5	4,0
Volume de vendas da Mosaic Fertilizantes	4,6	3,6
Volume de vendas de Fosfatados	4,2	4,0
Lucro líquido consolidado	(US\$ 156)	(US\$ 102)
Lucro por ação diluído	(US\$ 0,41)	(US\$ 0,27)
Lucro por ação diluído ajustado	US\$ 0,05	US\$ 0,37
EBITDA ajustado consolidado	US\$ 617	US\$ 790
Dispêndios de capital	US\$ 521	US\$ 609

Comparações do acumulado do ano mostram que as tendências positivas no mercado de fosfatados passaram a se materializar apenas no segundo trimestre de 2020, com lucros trimestrais refletindo um significativo crescimento no ano-a-ano, tanto com base no GAAP quanto ajustado.

### **Perspectivas para o Mercado em 2020 e Principais Premissas**

Os fundamentos estruturais para um forte segundo semestre em 2020 já existem. De forma geral, produtores agrícolas ao redor do mundo estão obtendo bons retornos para suas safras, com insumos acessíveis e clima favorável. Os estoques de fertilizantes ao redor do mundo caíram no primeiro semestre de 2020, sendo que os principais mercados para fertilizantes, com a Índia e o Brasil, estão tendo um forte crescimento no ano-a-ano, rumo a suas principais temporadas de aplicação. De fato, tudo indica que os embarques de potássio e fosfatados tanto na Índia como no Brasil serão melhores que os de 2019. Na América do Norte, a recuperação do mercado de etanol e a possível alta nas exportações de milho para a China trazem uma perspectiva melhor, especialmente para os preços das safras em 2021, o que afetará as decisões de fertilizantes no segundo semestre. O restrito mercado de milho na China aparentemente está impulsionando a demanda doméstica e o consumo de todos os fertilizantes, com o potencial de serem registrados os primeiros aumentos no ano-a-ano em vários anos. Os preços de óleo de palma tiveram uma grande recuperação, algo que normalmente sinaliza uma recuperação da demanda por potássio no Sudeste Asiático.

Os preços de fertilizantes fosfatados aumentaram ao redor do mundo, um reflexo da redução da oferta e equilíbrio de demanda. Os preços de potássio devem se manter estáveis, após um aumento na maior parte dos benchmarks globais, após o acordo dos contratos com a Índia e a China.

Os riscos representados pela COVID-19 devem continuar pelo menos até o final do ano. Contudo, a agricultura e os insumos agrícolas devem continuar sendo prioridade global, para assegurar a alimentação da população mundial.

A empresa apresenta as seguintes premissas para modelagem para todo o ano de 2020:

Estimativa de itens de conciliação EBITDA <sup>(1)</sup> para LPA	Todo o ano de 2020
Depreciação, Redução e Amortização	US\$ 860 a US\$ 900 milhões*
Despesas de Juros Líquidas	US\$ 180 a US\$ 190 milhões
Ajustes Não Particulares	US\$ 80 – US\$ 90 milhões
Alíquota Tributária Real	De 55% a 59%*
Dispêndios de capital	~ US\$ 1,2 bilhão
Ganhos(perdas) por participações acionárias, menos dividendos**	<i>Sem guidance</i>

\*Alterado com relação às premissas apresentadas no período anterior.

\*\*No acumulado do ano, em 30 de junho de 2020, os ganhos por participações acionárias, líquidos de dividendos recebidos, foram um prejuízo de US\$ 50 milhões.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações.

## Tabela de Sensibilidade Usando a Estrutura de Custos de 2019

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades aos preços e às taxas de câmbio para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças nesses fatores.

Essas sensibilidades estão baseadas em um EBITA ajustado em 2019 de US\$ 1,41 bilhão. A empresa realizou hedging de cerca de 50% de suas exposições a BRL ao longo do tempo.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano <sup>(1)</sup>	Real em 2019
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 55 milhões <sup>(2)</sup>	US\$ 237,0
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 95 milhões <sup>(2)</sup>	US\$ 325,0
Média BRL/USD	Mudança de US\$ 0.10, sem hedging = US\$ 21 milhões	3,94
Média CAD/USD	Mudança de US\$ 0.10, sem hedging = US\$ 14 milhões	1,33

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

<sup>(2)</sup>Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

## Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. A Mosaic é fornecedora de fertilizantes fosfatados e de potássio e de matérias primas para rações animais para o setor agrícola mundial. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com).

A Mosaic postou comentários em seu site, [www.mosaicco.com/investors](http://www.mosaicco.com/investors), compatíveis com os respectivos slides, este comunicado e os dados de desempenho. Além disso, a empresa oferecerá acesso a um conversa que abordará as dúvidas sobre o trimestre, as atuais condições do mercado e outros assuntos na terça-feira, 4 de agosto, às 11h00 EDT (13h00 de Brasília). A conversa estará disponível tanto no site da empresa quanto via telefone, nos seguintes números: América do



Norte: 877-608-0554 ou 855-859-2056; internacional: 678-825-8336. Conference ID# 3244138. Todos os resultados relacionados a este comunicado, incluindo o áudio, estarão disponíveis por até um ano após o anúncio dos resultados.

*Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações incluem declarações sobre transações propostas ou futuras pendentes ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: o impacto econômico e os impactos operacionais da pandemia do coronavírus (COVID-19); a potencial queda na demanda por / produção de petróleo e seus impactos na disponibilidade e no preço do enxofre; a instabilidade política e econômica no Brasil ou mudanças nas políticas governamentais no Brasil, tais como custos mais elevados associados a novas regras de mineração ou a implementação de novas tabelas de frete; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic e aquelas de joint-ventures nas quais a Mosaic tenha participações, incluindo o desempenho da Wa'ad Al Shamal Phosphate Company (também conhecida como MWSPC), o oportuno desenvolvimento e início das operações das instalações de produção no Reino da Arábia Saudita, o futuro sucesso dos atuais planos para a MWSPC e quaisquer mudanças futuras nesses planos; dificuldades para a realização dos benefícios de nosso contato de fornecimento de longo prazo de amônia com preço baseado no gás natural com a CF Industries, Inc., incluindo o risco que as reduções de custos inicialmente previstas no contrato não sejam plenamente realizadas conforme os termos ou que o preço do gás natural ou da amônia durante o período fiquem em níveis em que a precificação seja desvantajosa para a Mosaic; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo do México ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; os reais custos de diversos itens que sejam diferentes das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, recuperação ambiental e de terras ou outros regulamentos ambientais, impostos e royalties canadenses sobre recursos, ou os custos da MWSPC; a redução da disponibilidade e na liquidez do caixa da Mosaic e aumento na alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou disponibilidade de capacidade de endividamento para custear exigências de garantias financeiras e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic em Esterhazy, Saskatchewan, ou em outros poços de minas de potássio; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados a cibersegurança, incluindo perda de reputação, e outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.*

###

### **Medidas Financeiras**

*Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e a discussão do guidance para lucro diluído por ação não-GAAP, ou LPA diluído, margem bruto não-GAAP por tonelada, ou margem bruta ajustada por tonelada, e EBITDA não-GAAP, e EBITDA ajustado, denominadas medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida*

GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens particulares têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 30 de junho de 2018, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com) na seção "Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia "Investidores".

Para os três meses findos em 30 de junho de 2020, a Empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,01:

<b>Descrição</b>	<b>Segmento</b>	<b>Item na linha</b>	<b>Valor (em milhões)</b>		<b>Efeito (em milhões)</b>		<b>Impacto (por ação)</b>	
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$	34	US\$	(15)	US\$	0,05
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas		9		(4)		0,01
Contingências jurídicas	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas) operacionais		—		—		—
Depreciação antecipada	Potássio	Custo das mercadorias vendidas		(22)		9		(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		(12)		5		(0,02)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais		(7)		3		(0,01)
Ganho realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfatados	Outras receitas(despesas) não-operacionais		3		(1)		—
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda		—		3		0,01
Paralisação da mina determinada pelo governo	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas		(8)		3		(0,01)
Acordo judicial	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais		7		(3)		0,01
Baixa de ativos	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas) operacionais		(4)		2		(0,01)
Ajuste ARO – instalações fechadas	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		(50)		22		(0,07)
Alteração na alíquota tributária	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda		—		32		0,08
<b>Total de itens particulares</b>			<b>US\$</b>	<b>(50)</b>	<b>US\$</b>	<b>56</b>	<b>US\$</b>	<b>0,01</b>

Para os três meses findos em 30 de junho de 2019, a Empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em (US\$ 0,72):

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)		Efeito (em milhões)		Impacto (por ação)	
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$	21	US\$	(5)	US\$	0,04
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas		7		(2)		0,01
Custo da pilha de gesso em Louisiana	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas		(5)		1		(0,01)
Custos de integração	Corporativo e Outros	Outras receitas(despesas) operacionais		(3)		1		(0,01)
Custos para captação de sinergias	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas) operacionais		(4)		1		(0,01)
Obrigações <i>earnout</i>	Corporativo e Outros	Outras receitas(despesas) operacionais		1		—		—
Custos de fechamento de Plant City	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		(369)		85		(0,73)
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		(3)		1		(0,01)
Recursos do seguro contra alagamento da Miski Mayo	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		8		(2)		0,02
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda		0		(10)		(0,02)
Total de itens particulares			US\$	(347)	US\$	70	US\$	(0,72)

**Demonstrações de Resultados Consolidados Condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30 de junho		30 de junho	
	2020	2019	2020	2019
Vendas líquidas	US\$ 2.044,7	US\$ 2.176,9	US\$ 3.842,8	US\$ 4.076,6
Custo das mercadorias vendidas	1.787,7	1.949,7	3.544,4	3.539,9
Margem bruta	257,0	227,2	298,4	536,7
Despesas gerais, administrativas e de vendas	95,1	78,1	163,0	171,6
Despesas de redução, reestruturação e outras	—	369,4	—	369,4
Outras despesas operacionais	76,1	21,6	115,8	35,5
Lucro(prejuízo) operacional	85,8	(241,9)	19,6	(39,8)
Despesas com juros, líquido	(49,3)	(46,0)	(90,4)	(93,0)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	34,1	20,8	(180,1)	43,4
Outras receitas(despesas)	2,4	(3,7)	6,9	(4,8)
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos sobre a renda	73,0	(270,8)	(244,0)	(94,2)
Benefício de impostos de renda	(2,7)	(51,7)	(135,7)	(5,1)
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	75,7	(219,1)	(108,3)	(89,1)
Participações em prejuízos líquidos de empresas não-consolidadas	(29,8)	(11,2)	(49,8)	(11,3)
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	45,9	(230,3)	(158,1)	(100,4)
Menos: Lucro(Prejuízo) líquido atribuível a participações não-controladoras	(1,5)	2,8	(2,5)	1,9
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ 47,4	US\$ (233,1)	US\$ (155,6)	US\$ (102,3)
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 0,12	US\$ (0,60)	US\$ (0,41)	US\$ (0,27)
Média ponderada diluída de ações em circulação	381,3	385,8	378,9	385,7

**Balanços Consolidados Condensados**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	<b>30 de junho de 2020</b>		<b>31 de dezembro de 2019</b>	
<b>Ativo</b>				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes	US\$	1.073,3	US\$	519,1
Recebíveis, líquido		689,6		803,9
Estoques		1.954,0		2.076,4
Outro ativo circulante		338,7		318,8
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>4.055,6</b>		<b>3.718,2</b>
Ativo imobilizado, líquido da depreciação acumulada de US\$ 7,544.1 e US\$ 7,292.0, respectivamente		11.153,3		11.690,0
Investimentos em empresas não-consolidadas		713,8		763,6
<i>Goodwill</i>		1.107,6		1.156,9
Imposto de renda diferido		664,5		515,4
Outros ativos		1.325,8		1.454,4
<b>Ativo total</b>	<b>US\$</b>	<b>19.020,6</b>	<b>US\$</b>	<b>19.298,5</b>
<b>Passivo e capital próprio</b>				
Passivo circulante				
Dívidas de curto prazo	US\$	610,0	US\$	41,6
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		59,2		47,2
Acordos estruturados para contas a pagar		410,3		740,6
Contas a pagar		811,9		680,4
Passivo acumulado		1.221,5		1.081,9
<b>Total de passivo circulante</b>		<b>3.112,9</b>		<b>2.591,7</b>
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		4.527,9		4.525,5
Imposto de renda diferido		1.054,7		1.040,7
Outros passivos não circulantes		1.661,4		1.773,0
Capital próprio:				
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 ações autorizadas e em circulação em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019.		—		—
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 389.972.510 emitidas e 379.090.013 em circulação em 30 de dezembro de 2020 e 389.646.939 ações emitidas e 378.764.442 em circulação em 31 de dezembro de 2019.		3,8		3,8
Capital em excesso do valor nominal		855,4		858,4
Lucro acumulado		9.747,0		9.921,5
Outros prejuízos acumulados amplos		(2.113,2)		(1.598,2)
<b>Total do capital próprio da Mosaic</b>		<b>8.493,0</b>		<b>9.185,5</b>
Participações não-controladoras		170,7		182,1
<b>Patrimônio total</b>		<b>8.663,7</b>		<b>9.367,6</b>
<b>Total de passivo e capital próprio</b>	<b>US\$</b>	<b>19.020,6</b>	<b>US\$</b>	<b>19.298,5</b>

**Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30 de junho		30 de junho	
	2020	2019	2020	2019
<b>Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais:</b>				
Caixa líquido das atividades	US\$ 813,7	US\$ 512,6	US\$ 1.003,6	US\$ 331,8
<b>Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento:</b>				
Dispêndios de capital	(257,2)	(294,9)	(520,7)	(608,8)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(138,5)	(47,3)	(348,5)	(234,2)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	137,2	39,5	341,0	221,8
Compra de ativo	—	(55,1)	—	(55,1)
Compras de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	—	(0,7)	(13,0)
Proventos da venda de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	—	0,8	2,3
Outros	0,6	(0,9)	0,5	(0,6)
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(257,9)	(358,7)	(527,6)	(687,6)
<b>Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento:</b>				
Pagamentos de dívidas de curto prazo	(688,9)	(269,0)	(821,5)	(322,7)
Proventos da emissão de dívidas de curto	289,6	198,5	1.395,0	404,5
Pagamentos de acordos estruturados para	(288,7)	(278,4)	(701,6)	(598,1)
Proventos de acordos estruturados para	193,7	235,9	365,3	445,4
Pagamentos de dívidas de longo prazo	(17,2)	(11,3)	(31,4)	(21,4)
Dividendos em caixa pagos	(19,0)	(19,3)	(37,9)	(28,9)
Outros	(0,2)	(0,2)	(0,3)	(0,3)
Caixa líquido fornecido por(usado em)	(530,7)	(143,8)	167,6	(121,5)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	(15,4)	10,8	(84,3)	24,3
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	9,7	20,9	559,3	(453,0)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do período	532,3	871,0	532,3	871,0
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do período	US\$ 542,0	US\$ 891,9	US\$ 1.091,6	US\$ 418,0
<b>Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados condensados não auditados para as declarações de fluxo de caixa não auditadas:</b>				
Caixa e equivalentes			US\$ 1.073,3	US\$ 401,9
Caixa restrito em outro ativo circulante			8,5	9,0
Caixa restrito em outro ativo			9,8	7,1
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa de utilização limitada informado nas declarações de fluxo de caixa não auditadas			US\$ 1.091,6	US\$ 418,0





### Cálculo do lucro por ação

	Seis meses findos em 30 de junho	
	2020	2019
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$(155,6)	US\$(102,3)
Média ponderada básica de ações em circulação	378,9	385,7
Impacto diluidor de prêmios em ações	—	—
Média ponderada diluída de ações em circulação	378,9	385,7
Lucro(prejuízo) líquido básico por ação atribuível à Mosaic	US\$ (0,41)	US\$ (0,27)
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ (0,41)	US\$ (0,27)

### Earnings Per Share Calculation

	Three months ended June 30,		Six months ended June 30,	
	2020	2019	2020	2019
Net earnings (loss) attributable to Mosaic	\$ 47.4	\$ (233.1)	\$ (155.6)	\$ (102.3)
Basic weighted average number of shares outstanding	379.1	385.8	378.9	385.7
Dilutive impact of share-based awards	2.2	—	—	—
Diluted weighted average number of shares outstanding	381.3	385.8	378.9	385.7
Basic net earnings (loss) per share attributable to Mosaic	\$ 0.13	\$ (0.60)	\$ (0.41)	\$ (0.27)
Diluted net earnings (loss) per share attributable to Mosaic	\$ 0.12	\$ (0.60)	\$ (0.41)	\$ (0.27)

## Conciliação de Medidas Financeiras Não-GAAP

<b>Lucros consolidados (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em 30 de junho</b>		<b>Três meses findos em 30 de junho</b>	
	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
(Prejuízo) lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	47	US\$	(233)
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(49)		(46)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		218		221
Mais: Acréscimo de despesa		18		13
Mais: (Receita)Despesa de remuneração baseada em ações		8		7
Mais: (Benefício)Provisão consolidada de impostos sobre a renda		(7)		(52)
Menos: Participações em receitas(prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas		(30)		(11)
Mais: Itens particulares		20		347
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>US\$</b>	<b>383</b>	<b>US\$</b>	<b>360</b>

  

<b>Lucros consolidados (em milhões)</b>	<b>Seis meses findos em 30 de junho</b>		<b>Seis meses findos em 30 de junho</b>	
	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
(Prejuízo) lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	(156)	US\$	(102)
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(90)		(93)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		435		439
Mais: Acréscimo de despesa		35		28
Mais: (Receita)Despesa de remuneração baseada em ações		(2)		22
Mais: (Benefício)Provisão consolidada de impostos sobre a renda		(140)		(6)
Menos: Participações em receitas(prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas		(50)		(11)
Mais: Itens particulares		305		305
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>US\$</b>	<b>617</b>	<b>US\$</b>	<b>790</b>